
管理综合一考试大纲

科目代码：813

适用专业：(120100)管理科学与工程；(120200)工商管理

管理综合一考试内容由管理学、财务管理两部分组成，管理学占105分，财务管理占45分，满分150分。

第一部分 管理学

- 1、管理的基本职能；西方现代管理思想各学派的主要理论及其特点，信息时代管理思想的变革，中国现代管理思想发展的新趋势。
- 2、管理伦理，伦理观点和现代伦理管理的趋势。
- 3、决策的概念，决策类型，决策理论、程序和影响因素，决策方法如经营单位组合分析法、确定型评价方法，决策的理性限制等。
- 4、计划的重要性，包括计划的定义，计划工作在管理中的重要性，计划的类型；计划方法，包括计划工作的程序步骤，常用的计划实施方法如目标管理和滚动计划法。
- 5、掌握战略环境分析和战略选择方法。
- 6、组织管理的任务和内容，组织设计的基本原则，组织设计的影响因素；组织部门化、管理幅度、管理层次等概念及其关系；组织权力（包括集权和分权）的相关概念及其区别；各种组织结构的形式、适用环境及其优缺点，组织结构变化的趋势和特点；正式组织和非正式组织的区别以及非正式组织对组织目标实现产生的影响。
- 7、领导的概念，领导的基本职责，领导的本质，领导影响力的来源及其主要影响因素；主要的领导理论（如领导特性理论，个人行为理论和权变理论）的研究内容；领导者的品质和领导艺术。
- 8、主要的激励理论，激励原则及其在管理实际中的运用。
- 9、有效沟通的原则，沟通障碍及其克服。
- 10、控制及其内容，控制的类型，各种控制类型的特点；控制的要求、控制过程。
- 11、能够综合运用以上各部分内容的管理原理和知识进行案例分析。

参考书目：

周三多等，《管理学——原理与方法》（第5版），高等教育出版社

第二部分 财务管理

- 1、掌握财务管理的基本概念，了解财务管理研究对象及财务关系的内容，掌握财务理财目标、财务管理内容、财务管理环境的涵义，结合案例说明财务管理目

标决策与经营目标和销售目标决策的关系；结合案例说明财务管理目标决策与理财环境的关系。

2、理解时间价值和风险价值的涵义，熟悉年金现值、终值、名义利率和实际利率换算的计算，了解风险与报酬的关系；掌握风险的划分和风险规避方法。

3、了解财务分析基本内容，能够运用财务比率指标对公司财务状况进行客观评价；掌握杜邦分析方法，结合案例综合评价公司财务状况。

4、了解融资动机、融资渠道和方式；掌握资本成本的概念和计算方法；理解杠杆含义及计算分析方法；了解资本结构理论，满足最优资本结构的条件，掌握资本结构决策方法。

5、了解权益融资的内容和主要形式，了解股票发行的内容。

6、了解债务融资的内容和主要形式；掌握短期融资成本计算方法；掌握放弃现金折扣机会成本计算方法；掌握债券发行的价格确定方法；了解债券信用级别内容。

7、理解对内长期投资内容，掌握现金流量计算方法；能够运用贴现现金流量指标、非贴现现金流量指标进行投资决策及评价。

8、了解流动资产管理内容，了解现金管理的内容，掌握最佳现金余额的确定方法，掌握现金预算表内容；了解应收帐款功能和持有成本，掌握信用政策和 5C 评估法的内容，掌握信用标准、信用条件变更决策方法；了解存货功能和持有成本，了解经济批量和 ABC 控制法的内容，掌握经济批量和再订货点计算方法。

9、了解股利分配理论、股利发放程序，掌握股利分配政策内容，掌握股利分配、股利分割方法；结合案例进行股利分配政策的选择决策。

参考书目：

荆新、王化成等，财务管理学(第 6 版)，中国人民大学出版社