中国民航大学校区建设工作简讯

（2022年第1期）

项目前期工作办公室
校园建设保障部
宁河校区建设指挥部联合编制　　2022年2月9日

一、宁河校区建设工程（含校本部新建校医院、设备设施购置）

1.抗击疫情不松懈，科学复工走在前。

正月初八，宁河校区建设指挥部全员到岗并召开复工工作推动会，科学全面部署，坚持疫情防控和工程建设“两手抓、两手硬”，推动工程项目全面、有序复工，吹响复工“冲锋号”。

推动会会上，指挥长王志强对近期重点工作做出全面部署，要求各参建单位处理好疫情防控和全面复工复产工作的关系，倒排工期、挂图作战、实行销号式管理，抓复工，抓备料，抓设计难点，紧盯重难点逐个击破。此外，王志强分析了疫情防控的复杂性，要求完善防疫管理措施，健全管理机制，建立封闭区域，做好各项防疫准备。会后，指挥部领导深入施工现场，听取各施工单位复工复产情况汇报，现场办公解决复工复产实际困难，要求施工总承包单位务必按照工期计划和规定的时间节点制定复工复产工作计划，合理安排劳动力、材料进场，抢抓第一季度关键工期，确保“5·31”一期工程建设全面竣工。

目前，各参建单位项目管理人员均已到岗开展工作。室外工程率先发力，已组织施工队伍和大型施工机械，开展现场管网作业，机器轰鸣，后续将开展大面积施工；其他各参建单位按照年前制定的复工复产计划沟通协调材料和人员陆续到场，确保正月十五前大部分劳动力到岗作业，二十前全部到岗。

2.攻坚克难，双战双赢，坚守疫情防控“阵地”，高质量完成年度施工计划。

图书馆组团金属屋面全部完成，外立面效果已呈现，幕墙完成 85%，机电管线完成 90%，设备完成 85%；体育馆组团金属屋面完成 30%，幕墙龙骨完成 20%，机电管线完成 80%；教学组团室内地面、内墙基本完成，外幕墙完成 80%，机电管线完成 90%，设备完成 85%；学生生活组团外立面完成 60%，精装修完成 40%，机电管线完成 85%。教学组团、生活区组团室内装修和机电管线安装进度超前；遵照样板先行的原则，完成样板间 10 余个，为大面积内装顺利开展打下坚实基础。

能源、弱电、室外工程三大专项施工稳步推进，能源站设备支架完成，设备管路完成 60%，第二口中深层地源热井钻探和固井完成，浅层地源热井共完成 1296 口；智慧校园工程弱电工程线管敷设完成 90%，线缆敷设完成 30%；室外工程雨、污排水管线完成 90%，给水、中水管材进场施工。

岁末年初安全问题易发，指挥部严格要求各参建单位严把安全关，过好安全年。多次组织全咨单位、监理单位和各施工单位进行安全检查，针对雨雪大风天气，及时做好预案，加强现场巡视，保障现场安全。紧抓临电使用和易燃材料存放等假期高消防风险点，要求各施工单位严格落实施工方案

和安全制度要求，制定可行措施，彻底杜绝安全问题。

3.倒排工期，加快推进样板间工程。持续组织使用单位对接功能需求，基本完成弱电智能化、精装修深化设计确认。

1 月 17 日视频会议组织飞行分校对接考点使用需求。1 月 22 日视频会议组织教务处、计算机学院、乘务学院对接机房实验室使用需求。完成一期工程照明施工图设计。组织设计院定期踏勘现场。组织全咨单位和设计院召开多轮讨论会议，基本完成弱电智能化、精装修深化设计确认工作。1 月 26 日组织乘务学院、飞行分校、中航大公司现场踏勘，确认学生宿舍、卫生间、淋浴间和标准教室样板间。1 月 27 日组织校内各相关单位召开弱电与智慧校园专题会，对一期工程弱电及智慧校园系统进行了总体汇报。1 月 28 日视频会议组织设计院和图书馆对接弱电使用需求。

4.“迎难而上”对接天津市及宁河区政府委办局镇，奋力推进宁河校区各项配套建设。

主动作为，对接天津市重点项目办、天津市及宁河区水务局，完成一期工程水资源税报审和缴纳工作，解决供水指标并落实供水方案，保障投运后的用水需求；持续对接宁河区现代产业区，推进污水处厂规划及污水处理模块建设等工作。

攻坚克难，数次与天津市规划和自然资源局宁河分局、宁河区行政审批局、国网天津市电力公司及宁河分公司对接协调，按既定目标取得 35kV 变电站工程初步设计及工规许可批复，为保证 35kV 电力专项工程按时开工、保障宁河校区早日供电奠定了基础。

加快推进市政配套建设，校区周边交通配套主干路建设进度超 90%，35kV 电力专项外电源线、市政供水及雨污水处

理配套设施正在有条不紊实施中。

5.重视投资控制，编制专项造价管理报告。

在严格以概算批复为上限进行投资控制的同时，为最大化投资效益，遵从宁河校区整体设计理念以及新基建等新政策指引，考虑一、二期工程有效衔接，避免投资浪费，一期工程的造价管理工作面临巨大挑战。在各单体进入机电安装及装修深化设计阶段之时，为使各项决策更具科学性和经济合理性，指挥部带领全咨单位于2021年11月编制了《工程造价管理报告（动态控制专项）》。《造价管理报告》全面统计了已完成招标的七个标段的合同总额、暂列金额及下浮金额，详细分析了已发生签证、变更的金额，并对预计新增项目进行了预测，制定了相应的投资控制方案，对保证造价风险的可控性起到重要作用。

6.强化过程管理，启动推进一期工程结算工作。

在一期工程紧锣密鼓推进之际，经指挥长办公会研究，制定了《关于扎实推进一期工程结算工作的实施方案》。一是明确工作目标，分四个阶段（竣工前阶段、资料报送阶段、初审阶段和复审阶段）分解七个标段结算工作目标，力争于2023年下半年完成一期工程整体结算工作。二是建立工作机制，包括工作组制度、责任人制度、例会制度、通报制度和工作跟踪制度，特别是明确了各标段（单体）责任人，确保后续结算问题的处理和落实有人盯、有人抓。三是落实工作组织，明确了指挥部各部门以及全咨单位各自的工作职责和工作界面，并压实全咨单位责任，保证结算工作各环节紧密衔接。四是提出工作要求，一要高度重视结算，加强监督全咨；二要各部积极协同，各点严格把关；三要开展调查研究，建立长效机制。制定《实施方案》，是提前谋划结算工作的

重要举措，也是实施全过程工程咨询管理模式的积极探索，将为指挥部按期完成一期工程结算工作奠定坚实基础。

7.合力攻坚，协同各专项组完成宁河校区运行管理工作方案，召开领导小组会议审议。

召开行政、人事、财务专题会议，推动宁河校区行政运行方案落地。根据各专项工作组凝练的工作方案，运行管理办公室完成《宁河校区运行管理工作方案》，方案是未来半年宁河校区运行管理工作开展的指导性文件，也是宁河校区一期工程投入使用后的各项工作开展的总纲。12 月 30 日，召开宁河校区运行管理工作领导小组会，各专项工作组汇报专项方案，领导小组进行审议。为宁河校区一期 2022 年 9 月正式启用提供有力保障。

8.科学谋划，完成年初所有批复资金，积极争取民航发展基金固定资产投资补助预算调增，预算执行率达 100%。

根据 2021 年项目整体进度安排，在年初批复资金 40003 万元基础上，积极与民航局计划司、财务司及财政部沟通协调，申请增资民航基金 1 亿元获财政部批复，资金于近期下达，为一期工程如期完工做好了资金保障。积极与各参建方联动，梳理项目进度款审批、支付流程，在增资 1 亿元 12 月中下旬下达的情况下，2021 年预算执行率仍保持 100%。

9.共克时艰，科学部署，指挥部有序安排各项工作，确保宁河校区建设稳步有序推进。

面对疫情，指挥部分析研判疫情形势，结合工程施工进度，制定了“工地封闭式管理，指挥部人员采用‘现场派驻+线上办公”工作模式”的工作安排。对后续施工安排及工人管理等事项作出了具体部署，按照上级要求建筑工地实施封闭式管理；指挥部人员派驻管理技术团队值班驻扎工地现

场，开启“24 小时+白加黑”值班模式，负责处理现场事务，并监督落实学校和指挥部各项工作指示，其余人员居家线上办公，期间共召开 21 次视频会议，研究讨论工程情况，全力保障工程稳步推进。

二、校本部及朝阳、内蒙校区各项建设工程

1.金工化学教学实验楼工程。本项目主体验收完成，墙面石膏完成 60%，窗户主副框安装完成，窗扇安装完成 90%，幕墙安装施工完成 70%。电缆桥架、消防管道、给排水管道、通风管道等安装继续实施，完成进度 70%。室内空调风盘进场安装，已完成 30%的风盘安装，为春节后复工室内精装创造条件。因新冠疫情，项目 1 月 17 号停工，计划春节后 2 月 20 日复工。

2.发动机适航审定技术实验室条件工程。本项目 1 月 9 日正式打桩，24 号完成打桩工程（含塔吊）；完成场区北侧现有供水和消防管线的切改；完成生活区的整理，具备居住条件。项目 25 号停工。

3.大中型修缮工程。修缮工程项目已完成，具体项目情况详见附件 3。

三、重大项目前期工作

（一）宁河校区二期工程项目

1.锚定既定奋斗目标，敢为人先突显成效。创纪录 4 个月完成可研报批要件办理。

统筹全局，按照二期工程可研报批既定目标计划，在民航局立项批复后密切对接天津市及宁河区政府委办局镇，同步开展用地预审与选址意见书办理、节能审查报告编制、土地意向协议签署、社会稳定风险评估及低风险意见政府核准等可研报批所需 4 项严苛繁杂要件的办理工作。

在学校领导大力支持下，指挥部坚持开拓创新、多措并举，做到马不停蹄、持续跟踪，最终4个月完成，创造了从“绝不可能”到“真实完成”的奇迹，为二期工程可研按既定计划如期上报及后续顺利获批奠定了基础。

2.精益求精，完成二期可研报告上报民航局工作。完成可研报告评估会，全力推进建筑方案优化工作。

按照冯正霖局长“大院、名家、佳作”的工作指示，指挥部组织召开二期工程创意征集活动。全国9家著名建筑设计院积极参与。邀请国家著名设计大师、专家学者进行评审。并在南校区体育馆集中进行展示，学校约一万余名师生参与提出意见和建议。综合专家意见与校内师生建议，学校规划领导小组审议批准通过宁河校区总体规划与建筑创意方案。

11月完成二期可研报告并上报民航局。12月民航局组织开展可研报告评审会，期间协调专家到宁河校区现场踏勘，观看沙盘模型并深入现场。1月6日，完成民航局组织可研报告评估会，会后组织全咨公司、各设计院持续推进各单体平面布置图初步方案并进行研讨。1月19日，组织体育部、学工部、校园建设保障部、中航大公司、科技园、继续教育学院、国资处负责人，视频会议讨论二期工程部分方案（体育场看台、实训基地、双创大厦、学生宿舍、学生食堂），进一步对接使用需求，优化建筑方案。

（二）民航科教创新基地（大兴）

可研报告编制单位已经委托并完成合同签订工作。正式开始可研报告编制工作。

1月14日，项目前期办公室召开办公会，校长助理王志强主持会议。会议专题研究了大兴科创基地可研报告编制计划，部署了后续工作。

1 月 21 日，学校召开大兴科创基地空间需求论证会，校长助理王志强主持会议，校长丁水汀、校长助理杨新湜参加会议并做了重要点评。大兴科创基地空间需求方案由一所六部负责人进行汇报，汇报内容围绕一所六部拟使用空间（含布局图）、科研团队组成、引进人才方向、项目经费来源和未来的人力资源布局进行详细阐述，同时提供投入产出效益测算情况。（编辑：曹玉）

附件 1 宁河校区建设施工形象进度
附件 2 校本部各项建设工程施工形象进度
附件 3 校区大中型修缮工程进度

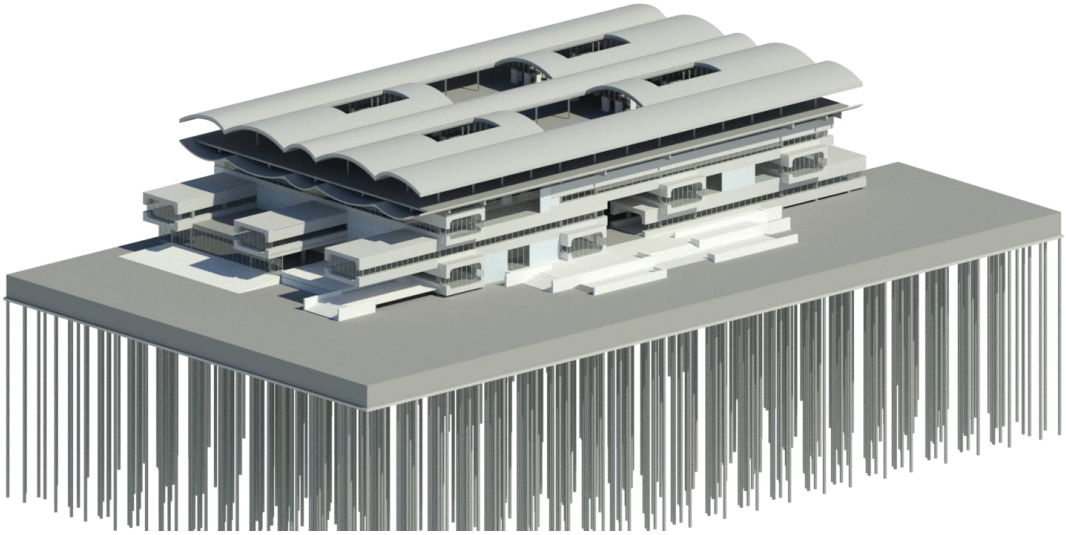
呈报：校领导、校长助理；	发：学校各单位
宁河校区建设指挥部综合部	2022 年 2 月 9 日

附件 1 宁河校区建设施工形象进度

宁河校区图书馆施工进度



图书馆组团金属屋面全部完成，外立面效果已呈现，幕墙完成 85%；机电管线完成 90%，设备完成 85%。

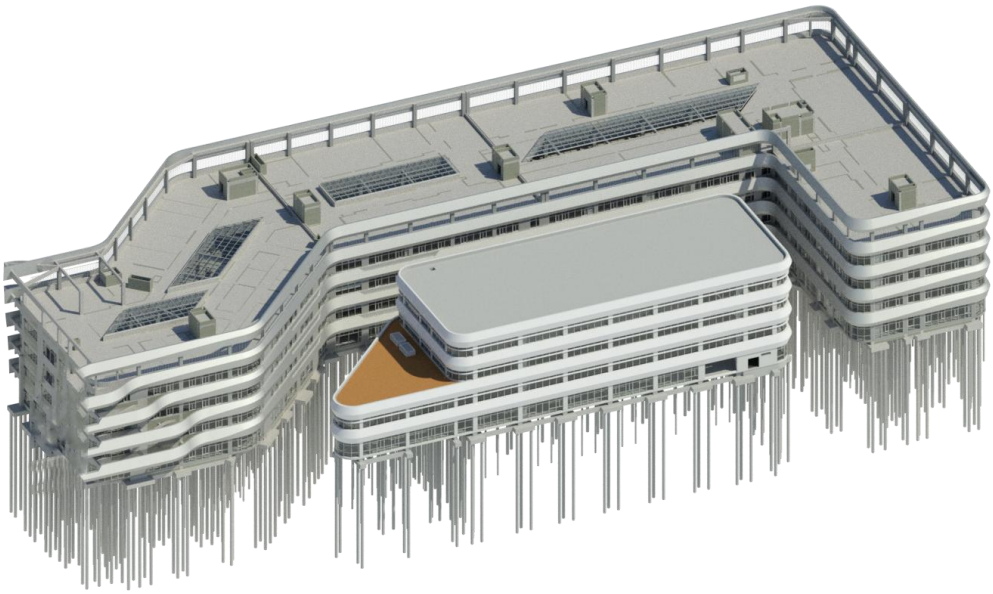


图书馆 BIM 模型

宁河校区教学区施工进度



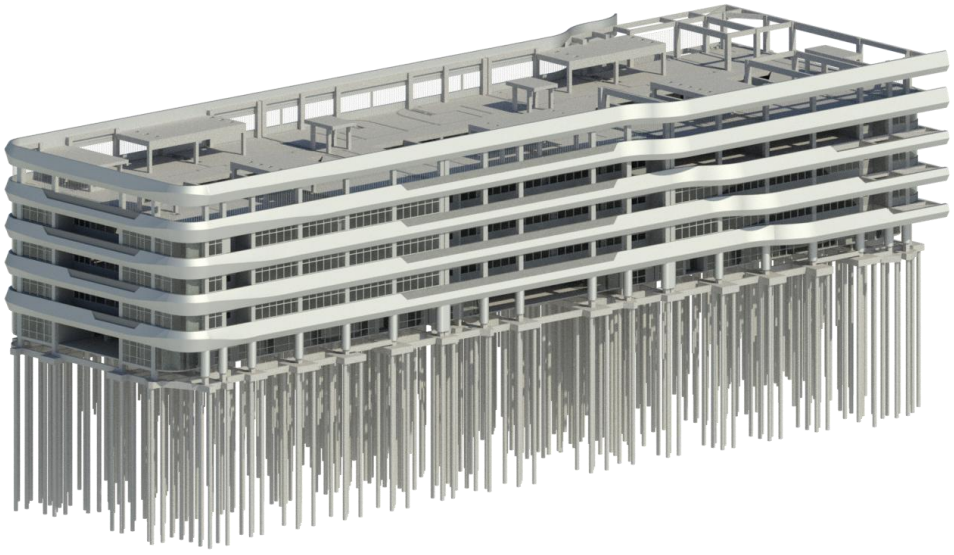
乘务飞行大楼室内地面、内墙基本完成，窗户工程完成 70%，外幕墙完成 80%；机电管线完成 90%，设备完成 85%。



乘务飞行大楼主体结构 BIM 模型



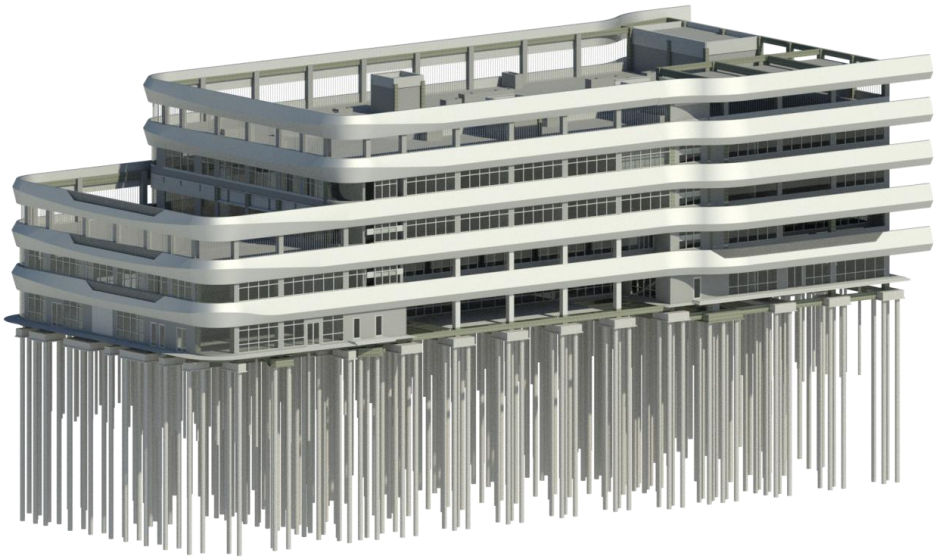
公共教学楼室内地面、内墙基本完成，窗户工程完成 70%，外幕墙完成 80%；机电管线完成 90%，设备完成 85%。



公共教学楼主体结构 BIM 模型

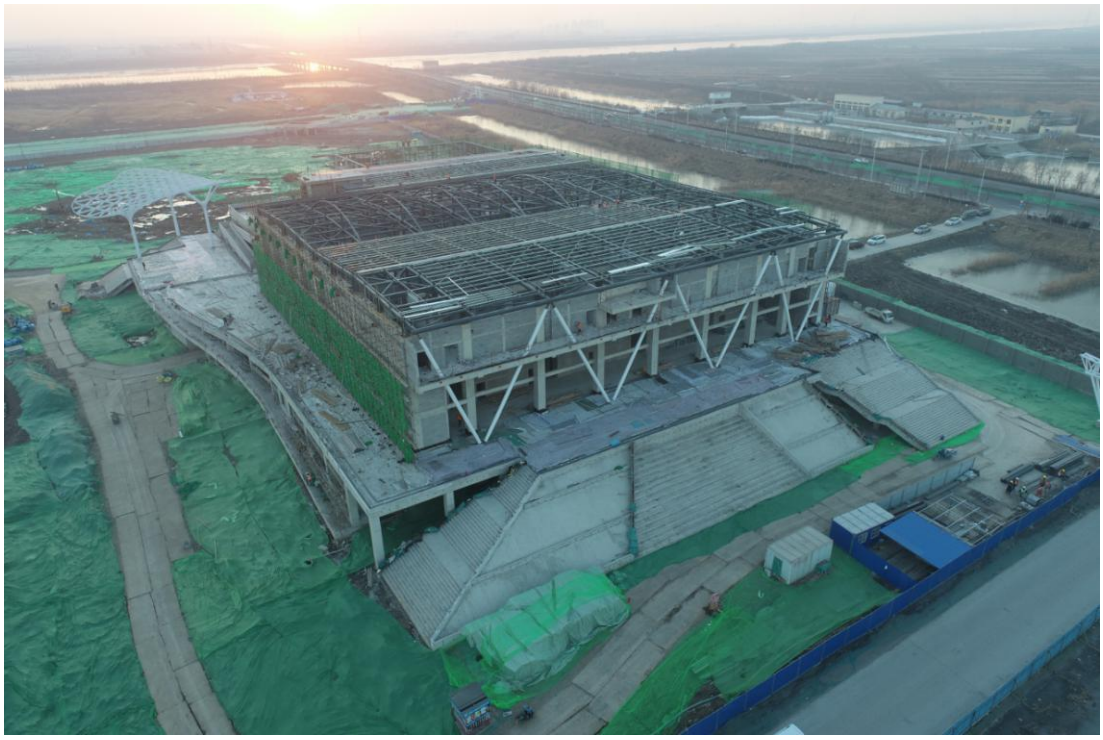


机场学院实验楼室内地面、内墙基本完成，窗户工程完成70%，外幕墙完成80%；机电管线完成90%，设备完成85%。

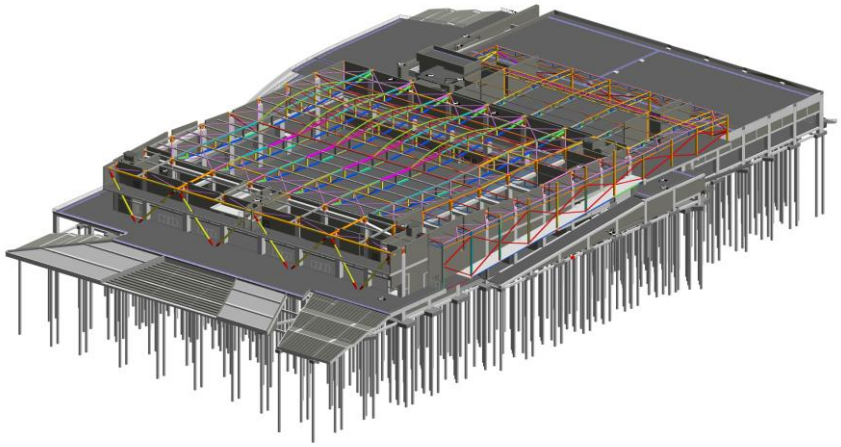


机场学院教学实验楼主体结构 BIM 模型

宁河校区体育馆施工进度



体育馆组团金属屋面完成 30%，幕墙龙骨完成 20%，机电管线完成 80%。

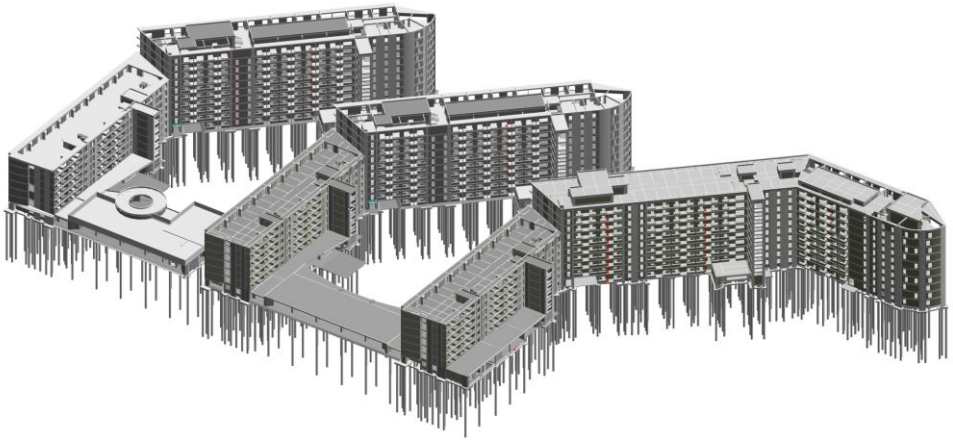


体育馆主体结构 BIM 模型

宁河校区学生生活区工程进度



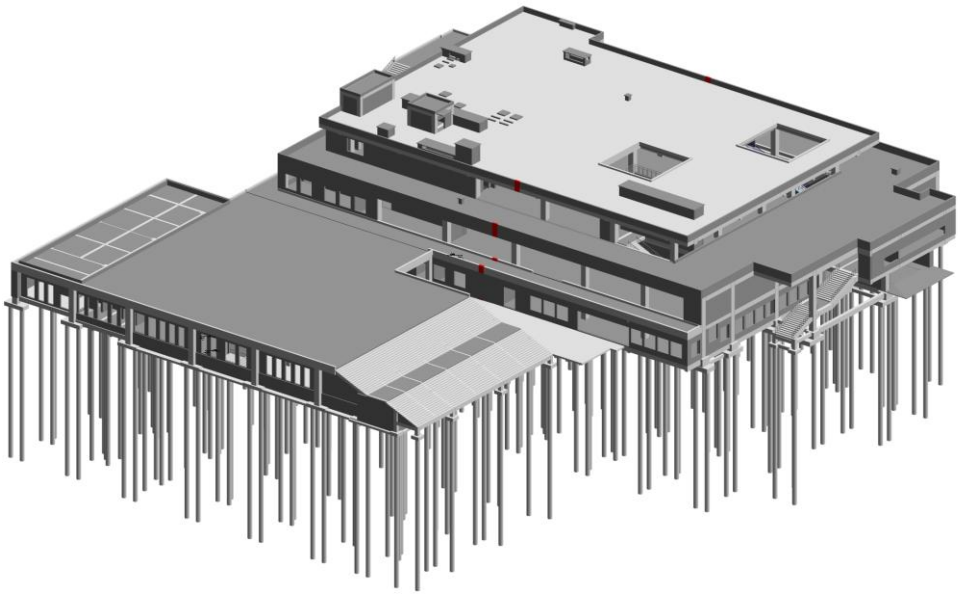
学生宿舍楼学生外墙保温完成 50%，精装修完成 40%，窗户工程完成 70%，机电管线完成 85%。



学生宿舍主体结构 BIM 模型



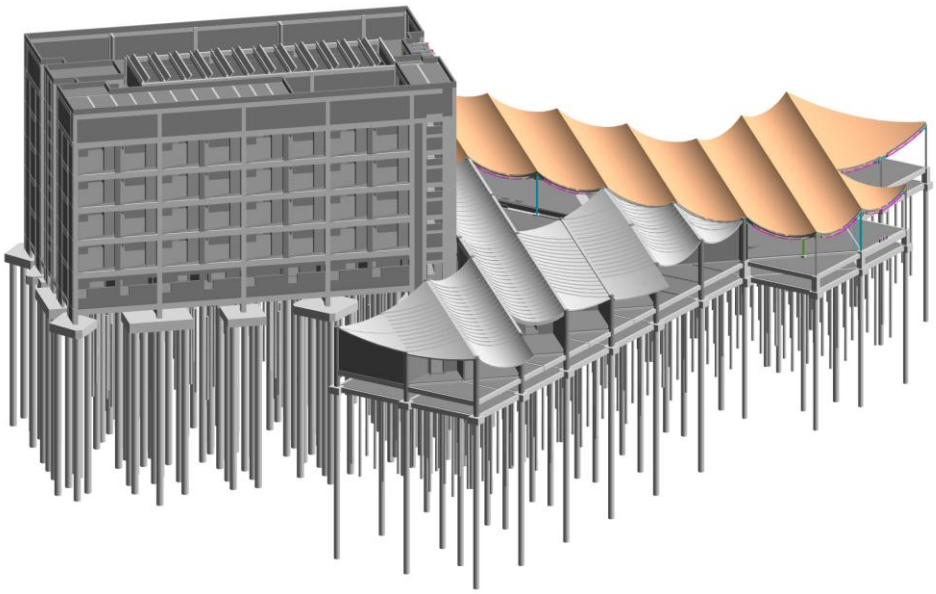
学生食堂外墙保温完成 50%，精装修完成 40%，窗户工程完成 70%，机电管线完成 85%。



食堂（能源站）主体结构 BIM 模型



师生活动中心外墙保温完成 50%，精装修完成 40%，窗户工程完成 70%，机电管线完成 85%。



师生活动中心主体结构 BIM 模型

附件 2 校本部各项建设工程施工现场图









金工化学教学实验楼工程





发动机适航审定技术实验室条件工程

附件 3 校区大中型修缮工程进度表

	项目	进展情况
1	校区围墙修缮	工程完工，结算资料已交审计监察处。
2	北教 22 教学楼修缮	已验收，正在整理竣工档案及结算资料。
3	幼儿园修缮	工程完工，结算资料已交审计监察处。
4	南、北校区二次供水设备设施改造	工程完工，结算资料已交审计监察处。
5	大机库修缮	工程量单转审计监察处审核。
6	金凤路改造（含北教一广场改造）	工程完工，结算资料已交审计监察处。
7	适航发场地平整	工程完工，结算资料已交审计监察处。
8	专家楼西侧的停车场改造	工程完工，结算资料已交审计监察处。
9	三期工程规划验收绿化调整项目	工程完工，结算资料已交审计监察处。
10	南校区浴室热水系统改造	已验收，正在整理竣工档案及结算资料。